

学校法人女子美術大学 令和8年度事業計画

(令和8年4月1日から令和9年3月31日まで)



学校法人

女子美術大学

令和8年3月

目 次

令和8年度事業計画の作成に当たって	1
1 中期事業方針	1
2 中期事業計画・令和8年度事業計画	2

令和 8 年度事業計画の作成に当たって

学校法人女子美術大学では、令和 7 年度から令和 11 年度までを事業期間とする「中期事業方針」と「中期事業計画」に依拠した「令和 8 年度事業計画」を作成し、令和 8 年 3 月理事会で決定しました。

中期事業方針は「中期的に取り組むべき事業の基本的な考え方や方針を示したもの」、中期事業計画は「中期事業方針に沿って、中期的に取り組むべき具体的事業の計画や内容」、令和 8 年度事業計画は「中期事業計画に基づき、令和 8 年度に実施すべき具体的な取り組み」とし、方針と 2 つの計画を一体化して運用します。

1 中期事業方針

法人と学校の活動を 8 の「事業区分」で分け、区分毎に下表のとおり中期事業方針を定めています。

事業区分	中期事業方針
使命・目的等	建学の精神「芸術による女性の自立」「女性の社会的地位の向上」「専門の技術家・美術教師の養成」の継承発展と普及
内部質保証	自己点検・評価と外部評価による P D C A サイクルの稼働
学生	(学生の受け入れ) (1)目的意識と学習意欲の高い入学者の安定的確保 (2)優秀な外国人留学生・社会人等多様な学生の受け入れ (学生支援) (3)学生の視点に立った学生サービス（修学支援・生活支援・キャリア支援等）の充実 (学修環境) (4)「教育研究等環境に関する方針」に沿った良好な教育研究の維持・向上のための環境や条件の整備 (5)学部・学科再編等に伴う杉並キャンパス並びに相模原キャンパスの改修 (6)杉並キャンパスの教育環境の拡充のための校舎の整備
教育課程	(教育内容・教育方法) (1)品格・教養を身につけるとともに、美術・芸術の技を高める教育 (2)女性の感性を活かす教育 (3)グローバルな社会で活躍する豊かな国際性を身につける教育 (4)入学から卒業までに学生個々の能力・実力を最大限に向上させる高い教育力 (5)きめ細やかで丁寧な教育・指導 (学修成果・輩出する人材像)

	<p>(6)自立して、美術・デザインを職業として一生継続することができる力を持った人材の輩出</p> <p>(7)社会でリーダーシップを発揮できる人材の輩出</p> <p>(8)世界で活躍する優秀な人材の輩出</p>
教員・職員	<p>(教育研究組織)</p> <p>(1)時代の要請、社会のニーズに対応した教育研究組織の構築</p> <p>(2)学部、学科、専攻・領域の在り方、再編等</p> <p>(3)教育研究組織の在り方並びに適正な教員定員数と教員配置</p> <p>(教員・職員)</p> <p>(4)求める教員像の明示とそれに向けた取り組み</p> <p>(5)優れた教育力と適格性を有し、社会や学生のニーズに対応し得る魅力ある多様な教員の任用</p> <p>(6)事務職員の資質の向上</p>
経営・管理と財務	<p>(経営・管理)</p> <p>(1)時代の要請に応える法人ガバナンス及び教学ガバナンスの強化</p> <p>(2)時代の変化に対応した高い公共性と信頼性の確保</p> <p>(3)法人運営、教育研究活動等についての透明性の確保及びステークホルダーへの説明責任の履行</p> <p>(財務)</p> <p>(4)財務基盤の強化と健全性の確保</p>
社会連携・社会貢献	<p>(1)社会の持続性、包摂性、多様性の向上に貢献するため、教育研究活動の成果の社会への還元</p> <p>(2)多様な連携（産学官連携、地域連携、大学間連携等）と大学開放</p> <p>(3)国際交流の充実</p>
高等学校・中学校	<p>(1)美術を柱とした独自性豊かな教育の発展</p> <p>(2)教育活動・学校運営のDXの推進</p> <p>(3)学園内の高大連携の発展</p>

2 中期事業計画・令和8年度事業計画

中期事業計画は、28の計画項目と51の到達目標で構成されています（令和8年4月1日現在）。令和8年度事業計画は、中期事業計画の個々の到達目標に対応する48の計画項目と到達目標で構成されています（中期事業計画期間の3年目以降から開始する2の計画項目及び到達目標を達成した1の計画項目を除く）。

特に重要性、緊急性が認められる計画項目（末尾に★印を表示）については優先的に取り組み、メリハリのある遂行に努めます。

事業区分	1 使命・目的等
中期事業方針	建学の精神「芸術による女性の自立」「女性の社会的地位の向上」「専門の技術家・美術教師の養成」の継承発展と普及

中期事業計画	1	周年事業の実施
令和8年度事業計画		(令和7年度に到達目標達成済)

中期事業計画	2	広報活動の強化 ★
令和8年度事業計画	1	直接広報の更なる強化による国内外からのバランスのとれた優秀な入学者の確保に向けた広報活動の継続、検証 ★
	2	共創デザイン学科の周知、発信等の広報活動の強化による更なる認知向上と入学定員の確保 ★

中期事業計画	3	歴史資料室からの教育理念の発信や、美術館・図書館が所蔵する教育資源・研究情報の公開による、社会における学園理解の促進
令和8年度事業計画	3	収蔵資料の調査・研究とシステム構築整備(2年目)
	4	学外に広く本学をPRする企画展の開催
	5	オープンアクセスポリシー策定の準備

事業区分	2 内部質保証
中期事業方針	自己点検・評価と外部評価によるPDCAサイクルの稼働

中期事業計画	4	内部質保証の推進と強化 ★
令和8年度事業計画	6	内部質保証体制の改善状況の報告(大学基準協会)とIR機能充実の準備
	7	大学外部評価結果の検証・短大外部評価の実施

事業区分	3 学生
中期事業方針	<p><学生の受け入れ></p> <p>(1) 目的意識と学習意欲の高い入学者の安定的確保</p> <p>(2) 優秀な外国人留学生・社会人等多様な学生の受け入れ</p> <p><学生支援></p> <p>(3) 学生の視点に立った学生サービス(修学支援・生活支援・キャリア支援等)の充実</p> <p><学修環境></p> <p>(4) 「教育研究等環境に関する方針」に沿った良好な教育研究の維持・向上のための環境や条件の整備</p> <p>(5) 学部・学科再編等に伴う杉並キャンパス並びに相模原キャンパスの改修</p> <p>(6) 杉並キャンパスの教育環境の拡充のための校舎の整備</p>

中期事業計画	5	18歳人口減少を見据えた入学者選抜制度の見直しとその検証体制の構築
--------	---	-----------------------------------

令和8年度 事業計画	8	入学者選抜の実施状況および受験生の進路選択条件の調査結果報告ならびに検討課題の抽出
	9	芸術学部と造形学科における入学者選抜の検証実施体制の構築（規程等による明文化）

中期事業計画	6	学生支援に関する方針に基づく適切な支援の実施
令和8年度 事業計画	10	課外活動に関する奨励制度の募集、運用の実施およびその検証

中期事業計画	7	キャリア形成支援の充実
令和8年度 事業計画	11	就職および作家活動等、進路決定への支援の実施及び検証

中期事業計画	8	良好な教育研究の維持・向上のための環境や条件の整備
令和8年度 事業計画	12	空調関係設備の更新計画の策定と実行

中期事業計画	9	両キャンパス整備計画の策定と実行 ★
令和8年度 事業計画	13	杉並キャンパス新校舎の建設計画の実行と進捗管理 ★
	14	杉並キャンパスの環境整備 ★
	15	付属校生徒用トイレとプチギャラリーの改修および6号館地下マルチルーム（付属校）改修計画の策定と実行 ★
	16	相模原キャンパス教室、1号館1階の改修計画の策定と実行および環境整備 ★

中期事業計画	10	品格・教養や、豊かな生活のためのアート・デザインを学ぶ施設の充実 ★
令和8年度 事業計画	17	両キャンパスにおける教室配置計画を優先したパウダーコーナー等の設置の検討 ★

事業区分	4	教育課程
中期事業方針	<p><教育内容・教育方法></p> <p>(1) 品格・教養を身につけるとともに、美術・芸術の技を高める教育</p> <p>(2) 女性の感性を活かす教育</p> <p>(3) グローバルな社会で活躍する豊かな国際性を身につける教育</p> <p>(4) 入学から卒業までに学生個々の能力・実力を最大限に向上させる高い教育力</p> <p>(5) きめ細やかで丁寧な教育・指導</p> <p><学修成果・輩出する人材像></p> <p>(6) 自立して、美術・デザインを職業として一生涯続けることができる力を持った人材の輩出</p> <p>(7) 社会でリーダーシップを発揮できる人材の輩出</p> <p>(8) 世界で活躍する優秀な人材の輩出</p>	

中期事業計画	11	再編後の芸術学部及び造形学科における教育課程の検証と教育の質の向上 ★
令和8年度 事業計画	18	再編後の芸術学部におけるエビデンスに基づく学修成果の把握と教育課程の検証による教育の質の向上 ★
	19	再編後の短期大学部におけるエビデンスに基づく学修成果の把握と教育課程の検証による教育の質の向上 ★

中期事業計画	12	グローバルに活躍するための国際性を身につける教育の推進 ★
令和8年度 事業計画	20	学生の海外留学・研修への参加促進に向けたプロモーション、留学奨学金の運用、海外研修の実施および検証 ★
	21	連携授業・オンライン授業、共同プロジェクトの企画と実施 ★
	22	滞在制作の本格始動に伴う諸活動の検証・検討および学生のコミット促進と国内外のAIR調査研究・ネットワーキングの実施 ★

中期事業計画	13	ドローイングセンターの全学的な拡充と活用促進 ★
令和8年度 事業計画	23	杉並キャンパスにおけるドローイングセンターの基盤的な整備と取組みの決定 ★

事業区分	5	教員・職員
中期事業方針	<教育研究組織> (1)時代の要請、社会のニーズに対応した教育研究組織の構築 (2)学部、学科、専攻・領域の在り方、再編等 (3)教育研究組織の在り方並びに適正な教員定員数と教員配置 <教員・職員> (4)求める教員像の明示とそれに向けた取り組み (5)優れた教育力と適格性を有し、社会や学生のニーズに対応し得る魅力ある多様な教員の任用 (6)事務職員の資質の向上	

中期事業計画	14	大学院の教育組織・教育課程の再編 ★
令和8年度 事業計画	24	大学院スペース研究領域博士前期課程の教育組織・教育課程の再編と文科省届出書類の提出 ★

中期事業計画	15	大学と短期大学部の教育組織・教育課程の再編に対応した教員体制の整備 ★
令和8年度 事業計画	25	教員配置の計画に基づく具体的人事の実施 ★

中期事業計画	16	教職員の研修制度の充実 ★
令和8年度 事業計画	26	F D研修、S D研修、職員研修の基本方針・実施計画の策定と実施 ★

事業区分	6	経営・管理と財務
中期事業方針	<経営・管理> (1)時代の要請に応える法人ガバナンス及び教学ガバナンスの強化 (2)時代の変化に対応した高い公共性と信頼性の確保 (3)法人運営、教育研究活動等についての透明性の確保及びステークホルダーへの説明責任の履行 <財務> (4)財務基盤の強化と健全性の確保	

中期事業計画	17	法人ガバナンス及び教学ガバナンスの強化 ★
令和8年度 事業計画	27	内部監査室の体制整備、運用支援、その他必要な体制整備、運用支援 ★
	28	ガバナンス・コードの検討 ★
	29	学長選考委員会の設置・運営など必要事項の整備、学長選考の実施 ★

中期事業計画	18	学納金以外の収入の安定的な確保
令和8年度 事業計画	30	補助金制度に関する情報の収集および補助金・科研費への申請と獲得
	31	資産運用収入目標額を実現するための運用方法・体制の検討および安全性と収益性を確保した次年度の資産運用の実行

中期事業計画	19	収支バランスの適正化 ★
令和8年度 事業計画	32	中長期的な収支バランスを維持するための中期財務方針と中期財務計画に基づいた施策の検討 ★
	33	中期財務方針の人件費依存率目標を達成するための前年度決算の検証、原因分析および施策案の検討と実行

事業区分	7	社会連携・社会貢献
中期事業方針		(1) 社会の持続性、包摂性、多様性の向上に貢献するため、教育研究活動の成果の社会への還元 (2) 多様な連携（産学官連携、地域連携、大学間連携等）と大学開放 (3) 国際交流の充実

中期事業計画	20	研究活動の促進と研究所の発展
令和8年度 事業計画	34	受託研究と共同研究の獲得および染織文化資源研究の活用と公開
	35	人的支援制度の検証および整備による研究活動の促進
	36	審査方針および研究活動の実績に即した支給方法の検討、方針、基準等の策定

中期事業計画	21	大学開放による社会教育、生涯学習機能の充実
令和8年度 事業計画	37	キャンパス整備を踏まえた新しい社会教育についての検討
	38	市民大学、さがまちカレッジ講座、杉並区公開講座の開講

中期事業計画	22	多様な連携協働の進展、地域・社会貢献活動の充実
令和8年度 事業計画	39	連携事業の実施とデザインルームによるデザイン案件の実施
	40	社会連携、地域・社会貢献活動の情報収集および学内周知

中期事業計画	23	女性の自己実現を支援する。 (在学生、卒業生、社会の間を多様な形でつなげる支援とコミュニケーションの場の提供、及び関連する研究活動の推進と研究成果の社会への発信) ★
令和8年度 事業計画	41	女子美クリエイティブ・ラボラトリーにおける諸活動の実施 ★

事業区分	8	高等学校・中学校
中期事業方針		(1) 美術を柱とした独自性豊かな教育の発展 (2) 教育活動・学校運営のDXの推進 (3) 学園内の高大連携の発展

中期事業計画	24	英語及び情報に重点を置いた教育の充実 ★
令和8年度 事業計画	42	協定の基づく海外研修旅行の実施およびA I 英会話ツールを活用した英語教育の充実
	43	生成A I のリテラシー教育の情報収集と検討
中期事業計画	25	教育活動及び学校運営におけるD X 推進 ★
令和8年度 事業計画	44	新教務システムの本格稼働、オンライン試験に関する情報収集および教員業務における生成A I 研修の実施
	45	学校運営のD X 推進の一環としての学費システム導入に伴う運用の確立
中期事業計画	26	高大連携の発展
令和8年度 事業計画	46	内部進学率の維持・向上のための高大連携の改善および施策の実施
中期事業計画	27	教育内容の認知度の向上
令和8年度 事業計画	47	教育内容の認知度の向上のための各イベントの検証と計画への反映
中期事業計画	28	新学習指導要領に則った授業の確立 ★
令和8年度 事業計画	48	次期学習指導要領についての情報収集とカリキュラム変更等の検討 ★