

学校法人女子美術大学 令和7年度事業計画

(令和7年4月1日から令和8年3月31日まで)



学校法人

女子美術大学

令和7年3月

目 次

令和7年度事業計画の作成に当たって	1
1 中期事業方針	1
2 中期事業計画・令和7年度事業計画	2

令和7年度事業計画の作成に当たって

学校法人女子美術大学では、令和7年度から令和11年度までを事業期間とする「中期事業方針」と「中期事業計画」に依拠した「令和7年度事業計画」を作成し、令和7年3月理事会で決定しました。

中期事業方針は「中期的に取り組むべき事業の基本的な考え方や方針を示したもの」、中期事業計画は「中期事業方針に沿って、中期的に取り組むべき具体的事業の計画や内容」、令和7年度事業計画は「中期事業計画に基づき、令和7年度に実施すべき具体的な取り組み」とし、方針と2つの計画を一体化して運用します。

1 中期事業方針

法人と学校の活動を8の「事業区分」で分け、区分毎に下表のとおり中期事業方針を定めています。

事業区分	中期事業方針
使命・目的等	建学の精神「芸術による女性の自立」「女性の社会的地位の向上」「専門の技術家・美術教師の養成」の継承発展と普及
内部質保証	自己点検・評価と外部評価によるPDCAサイクルの稼働
学生	(学生の受け入れ) (1) 目的意識と学習意欲の高い入学者の安定的確保 (2) 優秀な外国人留学生・社会人等多様な学生の受け入れ (学生支援) (3) 学生の視点に立った学生サービス（修学支援・生活支援・キャリア支援等）の充実 (学修環境) (4) 「教育研究等環境に関する方針」に沿った良好な教育研究の維持・向上のための環境や条件の整備 (5) 学部・学科再編等に伴う杉並キャンパス並びに相模原キャンパスの改修 (6) 杉並キャンパスの教育環境の拡充のための校舎の整備
教育課程	(教育内容・教育方法) (1) 品格・教養を身につけるとともに、美術・芸術の技を高める教育 (2) 女性の感性を活かす教育 (3) グローバルな社会で活躍する豊かな国際性を身につける教育 (4) 入学から卒業までに学生個々の能力・実力を最大限に向上させる高い教育力 (5) きめ細やかで丁寧な教育・指導

	<p>(学修成果・輩出する人材像)</p> <p>(6) 自立して、美術・デザインを職業として一生涯続けることができる力を持った人材の輩出</p> <p>(7) 社会でリーダーシップを発揮できる人材の輩出</p> <p>(8) 世界で活躍する優秀な人材の輩出</p>
教員・職員	<p>(教育研究組織)</p> <p>(1) 時代の要請、社会のニーズに対応した教育研究組織の構築</p> <p>(2) 学部、学科、専攻・領域の在り方、再編等</p> <p>(3) 教育研究組織の在り方並びに適正な教員定員数と教員配置</p> <p>(教員・職員)</p> <p>(4) 求める教員像の明示とそれに向けた取り組み</p> <p>(5) 優れた教育力と適格性を有し、社会や学生のニーズに対応し得る魅力ある多様な教員の任用</p> <p>(6) 事務職員の資質の向上</p>
経営・管理と財務	<p>(経営・管理)</p> <p>(1) 時代の要請に応える法人ガバナンス及び教学ガバナンスの強化</p> <p>(2) 時代の変化に対応した高い公共性と信頼性の確保</p> <p>(3) 法人運営、教育研究活動等についての透明性の確保及びステークホルダーへの説明責任の履行</p> <p>(財務)</p> <p>(4) 財務基盤の強化と健全性の確保</p>
社会連携・社会貢献	<p>(1) 社会の持続性、包摂性、多様性の向上に貢献するため、教育研究活動の成果の社会への還元</p> <p>(2) 多様な連携（産学官連携、地域連携、大学間連携等）と大学開放</p> <p>(3) 国際交流の充実</p>
高等学校・中学校	<p>(1) 美術を柱とした独自性豊かな教育の発展</p> <p>(2) 教育活動・学校運営のDXの推進</p> <p>(3) 学園内の高大連携の発展</p>

2 中期事業計画・令和7年度事業計画

中期事業計画は、28の計画項目と51の到達目標で構成されています（令和7年4月1日現在）。令和7年度事業計画は、中期事業計画の個々の到達目標に対応する49の計画項目と到達目標で構成されています（中期事業計画期間の2年目以降から開始する2の計画項目と到達目標を除く）。

特に重要性、緊急性が認められる計画項目（末尾に★印を表示）については優先的に取り組み、メリハリのある遂行に努めます。

事業区分	1 使命・目的等
中期事業方針	建学の精神「芸術による女性の自立」「女性の社会的地位の向上」「専門の技術家・美術教師の養成」の継承発展と普及

中期事業計画	1	周年事業の実施
令和7年度事業計画	1	創立125周年記念事業の実施

中期事業計画	2	広報活動の強化 ★
令和7年度事業計画	2	直接広報の更なる強化による国内外からのバランスのとれた優秀な入学者の確保に向けた広報活動の継続、検証及び必要に応じた改善 ★
	3	共創デザイン学科の周知、発信等の広報活動の強化による更なる認知向上と入学定員の確保 ★

中期事業計画	3	歴史資料室からの教育理念の発信や、美術館・図書館が所蔵する教育資源・研究情報の公開による、社会における学園理解の促進
令和7年度事業計画	4	収蔵資料を展示する展覧会の開催
	5	学外に広く本学をPRする企画展の開催
	6	オープンアクセスポリシー策定の準備

事業区分	2 内部質保証
中期事業方針	自己点検・評価と外部評価によるPDCAサイクルの稼働

中期事業計画	4	内部質保証の推進と強化 ★
令和7年度事業計画	7	内部質保証に係る各規程及び各会議体の機能の検証とIR機能充実にに向けた準備 ★
	8	短大外部評価結果の検証と大学外部評価の実施

事業区分	3 学生
中期事業方針	<p><学生の受け入れ></p> <p>(1) 目的意識と学習意欲の高い入学者の安定的確保</p> <p>(2) 優秀な外国人留学生・社会人等多様な学生の受け入れ</p> <p><学生支援></p> <p>(3) 学生の視点に立った学生サービス（修学支援・生活支援・キャリア支援等）の充実</p> <p><学修環境></p> <p>(4) 「教育研究等環境に関する方針」に沿った良好な教育研究の維持・向上のための環境や条件の整備</p> <p>(5) 学部・学科再編等に伴う杉並キャンパス並びに相模原キャンパスの改修</p> <p>(6) 杉並キャンパスの教育環境の拡充のための校舎の整備</p>

中期事業計画	5	18歳人口減少を見据えた入学者選抜制度の見直しとその検証体制の構築
令和7年度 事業計画	9	入学者選抜の実施状況調査および受験生の進路選択条件調査
	10	芸術学部と造形学科における入学者選抜の検証体制および検証項目の検討

中期事業計画	6	学生支援に関する方針に基づく適切な支援の実施
令和7年度 事業計画	11	課外活動に関する奨励制度の募集、運用の実施およびその検証

中期事業計画	7	キャリア形成支援の充実
令和7年度 事業計画	12	就職および作家活動等、進路決定への支援の実施

中期事業計画	8	良好な教育研究の維持・向上のための環境や条件の整備
令和7年度 事業計画	13	省エネルギー方策の実行

中期事業計画	9	両キャンパス整備計画の策定と実行 ★
令和7年度 事業計画	14	杉並キャンパス新校舎の建設計画の策定と実行 ★
	15	杉並キャンパス1、2号館改修計画の策定と実行及び環境整備 ★
	16	杉並キャンパス3号館（附属校校舎）等改修計画の策定と実行 ★
	17	相模原キャンパス改修計画の策定と実行及び環境整備 ★

中期事業計画	10	品格・教養や、豊かな生活のためのアート・デザインを学ぶ施設の充実 ★
令和7年度 事業計画	18	両キャンパスにおけるパウダーコーナー等の設置の検討 ★

事業区分	4	教育課程
中期事業方針	<p><教育内容・教育方法></p> <p>(1) 品格・教養を身につけるとともに、美術・芸術の技を高める教育</p> <p>(2) 女性の感性を活かす教育</p> <p>(3) グローバルな社会で活躍する豊かな国際性を身につける教育</p> <p>(4) 入学から卒業までに学生個々の能力・実力を最大限に向上させる高い教育力</p> <p>(5) きめ細やかで丁寧な教育・指導</p> <p><学修成果・輩出する人材像></p> <p>(6) 自立して、美術・デザインを職業として一生涯続けることができる力を持った人材の輩出</p> <p>(7) 社会でリーダーシップを発揮できる人材の輩出</p> <p>(8) 世界で活躍する優秀な人材の輩出</p>	

中期事業計画	11	再編後の芸術学部及び造形学科における教育課程の検証と教育の質の向上 ★
令和7年度 事業計画	19	再編後の芸術学部における教育課程の検証と教育の質の向上 ★
	20	再編後の造形学科における教育課程の検証と教育の質の向上 ★

中期事業計画	12	グローバルに活躍するための国際性を身につける教育の推進 ★
令和7年度 事業計画	21	学生の海外留学・研修への参加促進 ★
	22	海外の教育機関・研究者・作家などとの教育連携の推進
	23	滞在制作の本格始動、学生のコミット促進および国内外のAIR調査研究・ネットワーキングの実施 ★

中期事業計画	13	ドローイングセンターの全学的な拡充と活用促進 ★
令和7年度 事業計画	24	杉並キャンパスにおけるドローイングセンターの基盤的な整備と取組みの決定 ★

事業区分	5	教員・職員
中期事業方針	<教育研究組織> (1)時代の要請、社会のニーズに対応した教育研究組織の構築 (2)学部、学科、専攻・領域の在り方、再編等 (3)教育研究組織の在り方並びに適正な教員定員数と教員配置 <教員・職員> (4)求める教員像の明示とそれに向けた取り組み (5)優れた教育力と適格性を有し、社会や学生のニーズに対応し得る魅力ある多様な教員の任用 (6)事務職員の資質の向上	

中期事業計画	14	大学院の教育組織・教育課程の再編 ★
令和7年度 事業計画	25	大学院の教育組織・教育課程の再編 ★

中期事業計画	15	大学と短期大学部の教育組織・教育課程の再編に対応した教員体制の整備 ★
令和7年度 事業計画	26	教員配置の計画の策定 ★

中期事業計画	16	教職員の研修制度の充実 ★
令和7年度 事業計画	27	F D研修、S D研修、職員研修の基本方針・実施計画の策定と実施 ★

事業区分	6	経営・管理と財務
中期事業方針	<経営・管理> (1)時代の要請に応える法人ガバナンス及び教学ガバナンスの強化 (2)時代の変化に対応した高い公共性と信頼性の確保 (3)法人運営、教育研究活動等についての透明性の確保及びステークホルダーへの説明責任の履行 <財務> (4)財務基盤の強化と健全性の確保	

中期事業計画	17	法人ガバナンス及び教学ガバナンスの強化 ★
令和7年度 事業計画	28	内部監査室の体制整備、運用支援、その他必要な体制整備、運用支援 ★
	29	ガバナンス・コード案の検討と作成
	30	学長選考規程等に基づいた学長選考委員会及び関連事項の検討、整備 ★

中期事業計画	18	学納金以外の収入の安定的な確保
令和7年度 事業計画	31	補助金制度に関する情報の収集及び補助金・科研費への申請と獲得
	32	資産運用収入目標額を実現するための運用方法・体制の検討及び安全性と収益性を確保した次年度の資産運用の実行

中期事業計画	19	収支バランスの適正化 ★
令和7年度 事業計画	33	中長期的な収支バランスを維持するための中期財務方針と中期財務計画に基づいた施策の検討 ★
	34	中期財務方針の人件費依存率目標を達成するための前年度決算の検証、原因分析および施策案の検討と実行

事業区分	7	社会連携・社会貢献
中期事業方針		(1) 社会の持続性、包摂性、多様性の向上に貢献するため、教育研究活動の成果の社会への還元 (2) 多様な連携（産学官連携、地域連携、大学間連携等）と大学開放 (3) 国際交流の充実

中期事業計画	20	研究活動の促進と研究所の発展
令和7年度 事業計画	35	受託研究と共同研究の獲得及び染織文化資源研究の活用と公開
	36	人的支援制度の整備による研究活動を促進
	37	個人研究費の支給状況の調査、支給方法の検討および学内研究費助成の審査方針の策定

中期事業計画	21	大学開放による社会教育、生涯学習機能の充実
令和7年度 事業計画	38	キャンパス整備を踏まえた新しい社会教育についての検討
	39	市民大学、さがまちカレッジ講座、杉並区公開講座の開講

中期事業計画	22	多様な連携協働の進展、地域・社会貢献活動の充実
令和7年度 事業計画	40	連携事業の実施とデザインルームによるデザイン案件の実施
	41	地域・社会貢献活動の情報収集および学内周知

中期事業計画	23	女性の自己実現を支援する。 (在学生、卒業生、社会の間を多様な形でつなげる支援とコミュニケーションの場の提供、及び関連する研究活動の推進と研究成果の社会への発信) ★
令和7年度 事業計画	42	ジェンダーアート研究推進と研究成果の社会への発信 ★

事業区分	8	高等学校・中学校
中期事業方針		(1) 美術を柱とした独自性豊かな教育の発展 (2) 教育活動・学校運営のDXの推進 (3) 学園内の高大連携の発展

中期事業計画	24	英語及び情報に重点を置いた教育の充実 ★
令和7年度 事業計画	43	海外研修旅行・英語教育の充実 ★
	44	生成A I のリテラシー教育に関する情報収集および検討 ★

中期事業計画	25	教育活動及び学校運営におけるD X推進 ★
令和7年度 事業計画	45	教育活動のD X推進 ★
	46	学校運営のD X推進 ★

中期事業計画	26	高大連携の発展
令和7年度 事業計画	47	高大連携の発展のための施策の実施

中期事業計画	27	教育内容の認知度の向上
令和7年度 事業計画	48	教育内容の認知度の向上のための各イベントの検証と計画への反映

中期事業計画	28	新学習指導要領に則った授業の確立 ★
令和7年度 事業計画	49	次期学習指導要領についての情報収集 ★